



18.5.2022

SlovakiaTech

Stratégia rozvoja klastrovej organizácie do roku 2026



Fil'a Milan
FLASH Consulting, s.r.o.

Obsah

1.	ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O KLASTROVEJ ORGANIZÁCIÍ	2
2.	Súčasný stav inovačnej výkonnosti v Európskej únii a na Slovensku	3
2.1	Ekonomický rast, mzdy a Súhrnný inovačný index Slovenska.....	3
2.2	Investície do výskumu, vývoja a inovácií krajín EÚ-27 a Slovenska a ich vplyv na ekonomický rast.....	5
2.3	Odporúčania a ciele EK pre Slovensko k financovaniu politiky súdržnosti na roky 2021 – 2027 vo väzbe aktuálneho stavu podpory inovácií na Slovensku	7
2.4	SWOT analýza inovačnej politiky a výkonnosti na Slovensku.....	9
3.	SÚČASNÝ STAV A PODMIENKY VZNIKU SLOVENSKÉHO INOVAČNÉHO KLASTRA SLOVAKIATECH.....	11
3.1	Podmienky a spoločenské výzvy pre vznik klastra.....	11
3.2	Manažment klastra.....	11
3.3	Zakladajúci členovia.....	12
3.4	Členstvo v klastrovej organizácii	13
3.5	Štruktúra riadenia a organizácie klastra	14
3.6	Aktivity a činnosti klastra	15
3.7	Financovanie činnosti klastra	16
4.	VÍZIA, POSLANIE A CIELE KLASTRA	17
4.1	Vízia a poslanie klastra	17
4.2	Ciele klastra.....	18
4.2.1	Nadväzovanie spolupráce s novými partnermi a internacionalizácia klastra	18
4.2.2	Vzdelávanie členov a partnerov prostredníctvom vzdelávacích, odborných, informačných a osvetových podujatí	19
4.3	Synergie a súlad cieľov klastra so strategickými dokumentami	19
4.3.1	Návrh Stratégie výskumu a inovácií pre inteligentnú špecializáciu Slovenskej republiky 2021 – 2027 (SK RIS3 2021+).....	19
5.	AKČNÝ PLÁN REALIZÁCIE STRATÉGIE.....	21
5.1	Aktivity akčného plánu	21
5.2	Systém kontroly a vyhodnocovania akčného plánu	24

1. ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O KLASTROVEJ ORGANIZÁCI

Názov:	SlovakiaTech
Právna forma:	združenie právnických osôb
IČO:	XX XXX XXX
DIČ:	XXXXXXXXXX
IČ DPH:	aktuálne nie je platiteľom DPH
Dátum vzniku:	XX.XX.2022
Sídlo organizácie:	Štefánikova 41, 811 04 Bratislava - Staré Mesto
Prevádzka:	Štefánikova 41, 811 04 Bratislava - Staré Mesto
Transformácia existujúcej organizácie:	NIE
Predpokladaný začiatok činnosti:	01.06.2022
Štatutárny orgán:	PhDr. Juraj Miškov, výkonný riaditeľ Prešernova 56/4, 811 02 Bratislava – Staré Mesto
Zakladateľský vklad:	15.000,- EUR
Zakladajúci členovia:	Nezisková organizácia SLOVENSKÁ INVESTIČNÁ AGENTÚRA IČO: 45 742 880 Štefánikova 894/41 811 04 Bratislava - Staré Mesto RADA SLOVENSKÝCH EXPORTÉROV IČO: 53 212 231 Apollo Business center II, blok B, Prievozska 4, 821 09 Bratislava
Hlavné zameranie:	podpora inovačnej výkonnosti SR

2. Súčasný stav inovačnej výkonnosti v Európskej únii a na Slovensku

Slovenská ekonomika prešla za uplynulých vyše 30 rokov zásadnými zmenami, od centrálne riadeného hospodárstva do roku 1989 k tomu dnešnému trhovo orientovanému. Začiatky týchto zmien sa pritom datujú ešte do obdobia Československej federatívnej republiky, pričom od roku 1993 Slovensko buduje vlastný ekonomický rozvoj v samostatnej krajine, ktorá je od roku 2004 súčasťou Európskej únie a od roku 2009 tiež Eurozóny.

2.1 Ekonomický rast, mzdy a Súhrnný inovačný index Slovenska

Európsku úniu postupne dobiehame v ekonomickom raste, produktivite práce, aj v životnej úrovni. Tento trend sa však v roku 2018 prakticky zastavil. Výrazne zatiaľ zaostávame v platoch, ktoré predstavujú iba 41 % priemerných miezd v EÚ. Slovensko má žiaľ z dostupných údajov k roku 2018 len 3. najnižšiu úroveň priemernej čistej mzdy prepočítanú na PPS (v parite kúpnej sily), t.j. po zohľadnení cenových hladín, a teda reálnych možností toho, čo si za danú mzdu môžu zamestnanci kúpiť v danej krajine. Bez tohto zohľadnenia je pritom výsledok rovnaký, a nižšiu čistú priemernú mzdu má v EÚ už len Rumunsko a Bulharsko. Celkovú cenu práce na hodinu pritom na Slovenskú máme na 20. mieste z EÚ-27 (2021), a teda náklady na prácu sú v pomere k čistej mzde vysoké.¹ Zároveň má Slovensko 9. najnižšiu úroveň minimálnej mzdy v EÚ (2021), a to aj v porovnaní s krajinami, ktoré nemú minimálnu mzdu priamo garantovanú.² Úroveň plátov je pritom odrazom rastového ekonomického modelu Slovenska, ktorý je založený na proexportne orientovanej produkcii výrobkov s prevažne nižšou pridanou hodnotou, ktorá zároveň vyžaduje väčšie množstvo pracovníkov s nižšou kvalifikáciou. S ohľadom na situáciu na trhu práce a prebiehajúce demografické zmeny tak súčasný model rastu atakuje svoje limity, čo dokazujú aj štatistiky ekonomického rastu z posledných rokov. Navyše, uvedený ekonomický model je dlhodobu neudržateľný vzhľadom k postupnému zdražovaniu celkovej ceny práce, a teda postupnej strate cenovej konkurencieschopnosti. Veľkým problémom Slovenska a slovenskej ekonomiky je zároveň veľmi nízka miera inovačnej výkonnosti v porovnaní s ostatnými členskými krajinami EÚ-27, ale aj v širšom kontexte Európy a najvyspelejších krajín OECD.

Ak sa pozrieme na inovačnú výkonnosť Európskej únie z hľadiska Súhrnného inovačného indexu (SII), tak v roku 2021, ale aj z dlhodobého hľadiska sú inovačnými lídrami EÚ

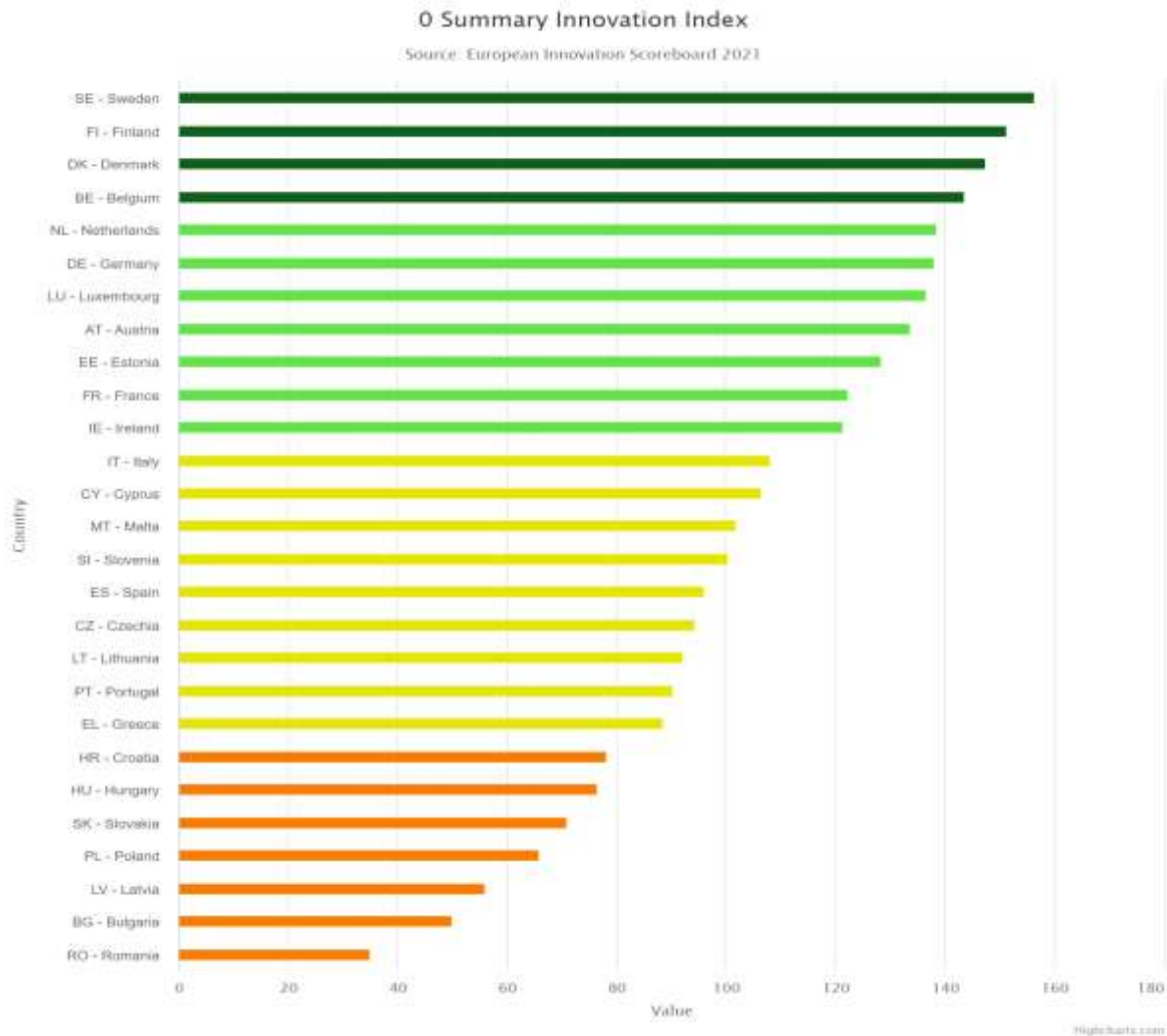
¹Eurostat. 2021. Estimated hourly labour costs, 2021 (EUR) Dostupné online:

[https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=File:Estimated_hourly_labour_costs,_2021_\(EUR\).png](https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=File:Estimated_hourly_labour_costs,_2021_(EUR).png)

² EURES. 2021. Priemerné a minimálne mzdy v EÚ. Dostupné online:

https://www.eures.sk/clanok_detail.php?id=779

škandinávské krajiny (Švédsko, Fínsko a Dánsko) nasledované Belgickom, Holandskom a Nemeckom. Hodnoty SII týchto krajín dosiahli v roku 2021 hodnoty 137 – 156,5 základných bodov priemeru EÚ k základnému roku 2014. Naproti tomu krajiny bývalého východného bloku, resp. väčšia časť z nich, patria medzi rozvíjajúcich sa, resp. zaostávajúcich inovátorov. Najhoršie je na tom Rumunsko, Bulharsko, Lotyšsko, Poľsko a žiaľ aj Slovensko.³



Zdroj: Eurostat, 2022

Slovenská republika v hodnotení inovačnej výkonnosti dosahuje podpriemerné výsledky. Aktuálne v roku 2021 to bolo na úrovni 70,98 základného bodu priemeru EÚ v roku 2014, čo však predstavuje len 63,1 % priemeru EÚ-27 v roku 2021. Ide o 5. najhorší výsledok z členských krajín Únie. Zároveň ide o dlhodobý trend. Inovačná výkonnosť Slovenska sa v rokoch 2014 – 2021 pohybovala na úrovni len 62 – 67 % priemeru EÚ, a teda

³ European Innovation Scoreboard 2021. Dostupné online: <https://ec.europa.eu/research-and-innovation/en/statistics/performance-indicators/european-innovation-scoreboard/eis#>

v sledovanom období nie je zjavný žiadny trend kontinuálneho zlepšovania sa⁴. Slovensko tak patri medzi zaostávajúcich inovátorov v EÚ-27.

Lepšie na tom nie sme ani v meraní inovačnej výkonnosti podľa ďalších najrelevantnejších zložených pomerových indikátorov (European Innovation Index, Global Innovation Index, Innovation Output Indicator), kde patri Slovensko k poslednej tretine najpočetnejšej skupiny, tzv. Moderate Innovators, a teda miernych (slabých) inovátorov. Napr. hodnota GII Slovenska je len na úrovni 42,05 (2019). Uvedené štatistiky a tento dlhodobý stav je dôsledkom neefektívnosti realizácie štátnych i regionálnych politík v inováciách ako aj dlhoročná stagnácia rastu výdavkov vedu a výskum. Slovensko má pritom všetky predpoklady pre transformáciu ekonomiky z “montážnej dielne západu” na inovatívnu ekonomiku.

2.2 Investície do výskumu, vývoja a inovácií krajín EÚ-27 a Slovenska a ich vplyv na ekonomický rast

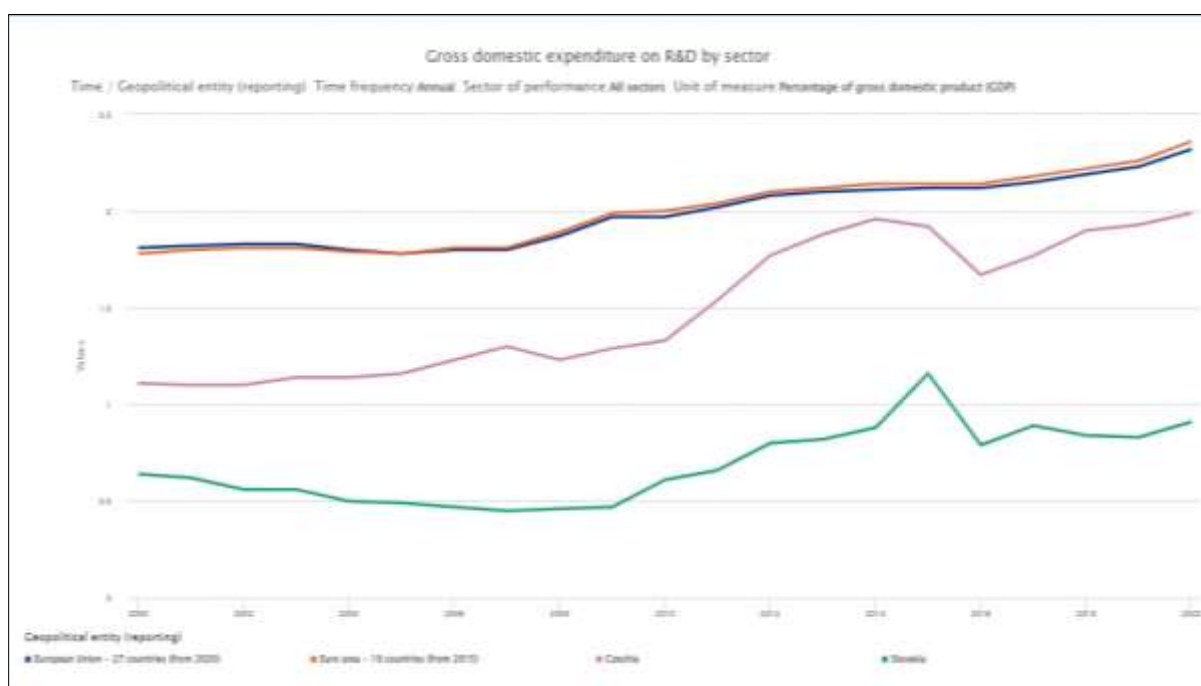
Pre udržateľnú konvergenciu konkurencieschopnosti slovenskej ekonomiky a ďalšie zvyšovanie životnej úrovne sú určujúcimi a zásadnými budúce investície súkromného a verejného sektora. Aj keď verejné investície na Slovensku tvoria iba menšiu časť celkových kapitálových investícií, tvoria v ekonomike nezastupiteľnú úlohu. Takmer 80% z nich je pritom financovaných z európskych zdrojov, t.j. Európskych investičných a štrukturálnych fondov (EŠIF), čo zároveň vypovedá o skutočnosti, že verejný sektor nie je aktuálne schopný generovať vlastné dostatočné zdroje pre investičné výdavky, preto je aj veľmi dôležité správne využitie týchto verejných zdrojov. Z krátkodobého hľadiska, ak sú dobre načasované a štruktúrované, vytvárajú dopytový stimul, ktorý môže pomôcť ekonomike vyrovnávať výkyvy hospodárskych cyklov a stabilizovať ekonomiku počas recesie. Zo strednodobej a dlhodobej perspektívy je však kľúčový ich “kapacitotvorný efekt”, vďaka ktorému dochádza k rozširovaniu výrobných, resp. produkčných možností, ako aj potenciálneho produktu/služby. Verejné investície svojim zameraním tak následne určujú smer, ktorým sa krajina vydá a významne ovplyvňujú budúcu podobu ekonomiky, i celej spoločnosti. Systémové verejné výdavky na zdravotníctvo, sociálne služby alebo kultúru zvyšujú kvalitu života občanov, zatiaľ čo do výdavky infraštruktúry, vzdelania, vedy, výskumu a inovácií, zlepšujú šance krajiny (a tiež podnikov) uspieť na globálnych trhoch.

Krajiny, ktoré sa rozhodli, podporovať vedu, výskum a inovácie ako kľúčové národné priority, patria dnes k tým najprosperujúcejším. Medzi tie, ktoré sa vydali na cestu masívnej podpory inovácií a zároveň sú nám geograficky alebo ekonomicky blízke patri

⁴ European Innovation Scoreboard 2021- Country Profile Slovakia. Dostupné online: <https://ec.europa.eu/docsroom/documents/45934>

Nemecko, Švajčiarsko, Holandsko alebo severské krajiny Fínsko, Švédsko a Dánsko. Avšak medzi krajiny, ktoré sa vďaka inováciám posúvajú výrazne dopredu patrí napríklad aj Estónsko, či Írsko, ale aj susedná Česká republika či Rakúsko.

Na Slovensku je prítomná dlhoročná stagnácia pomeru celkových výdavkov na vedu a výskum (GERD) k výške hrubého domáceho produktu (HDP), ktorý nedosahuje ani polovicu priemeru EÚ. Dlhodobo sa pritom pohybuje v rozmedzí 0,4 – 0,9 % HDP s výnimkou roka 2015 (dočerpávanie zdrojov ERDF programovacieho obdobia 2007 – 2013 na vedu a výskum). Priemer EÚ-27 i Eurozóny pritom už dávno prekročil 2 % HDP a aktuálne je to cca. na úrovni 2,32% HDP (2020).⁵



Zdroj: Eurostat, 2022

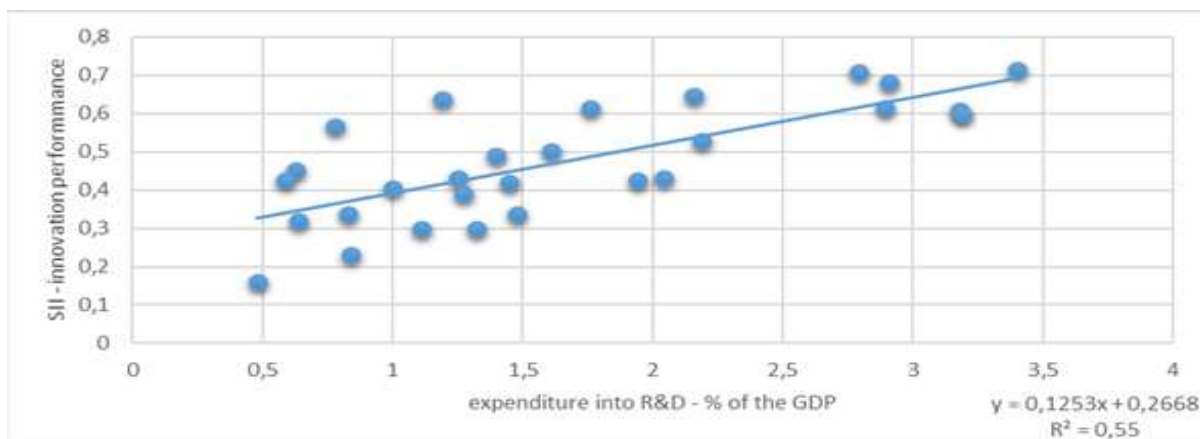
Veľmi nízky je pritom podiel súkromného podnikateľského sektora na inováciách, ktorý v roku 2020 dosiahol len 0,49 % HDP, pričom je to síce najviac za posledných 10 rokov, no stále len asi na úrovni 1/3 priemeru EÚ-27 (1,53% HDP) a Eurozóny (1,55% HDP).⁵ Kým na Slovensku sa podnikateľský sektor podieľa asi na polovici R&D výdavkov (53 %), v Českej republike je to cca. 60 %.

Viaceré štúdie pritom dokazujú, že existuje závislosť medzi ekonomickou vyspelosťou krajiny meranou prostredníctvom HDP a výdavkami na výskum a vývoj.⁶

⁵ Eurostat. 2022. Gross domestic expenditure on R&D by sector. Dostupné online:

https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/sdg_09_10/default/table?lang=en

⁶ KUČERA, J. – FIŁA, M. 2022. EXPENDITURE ON R&D, INNOVATION PERFORMANCE AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE EU COUNTRIES. In: ENTREPRENEURSHIP AND SUSTAINABILITY ISSUES, Vol. 9, no. 3, p. ISSN: 2345-0282. DOI: [http://doi.org/10.9770/jesi.2022.9.3\(..\)](http://doi.org/10.9770/jesi.2022.9.3(..))



Zdroj: Kučera, J. – Fil'a, M., 2022

To len potvrdzuje skutočnosť, že ak v tejto oblasti nedôjde k výraznej zmene, Slovensko môže zostať v kategórii krajín s tzv. stredným príjmom bez dlhodobého potenciálu vlastného rastu a udržania konkurencieschopnosti svojej ekonomiky.

2.3 Odporúčania a ciele EK pre Slovensko k financovaniu politiky súdržnosti na roky 2021 – 2027 vo väzbe aktuálneho stavu podpory inovácií na Slovensku

Európska komisia vo svojich Investičných usmerneniach k financovaniu politiky súdržnosti v aktuálnom programovacom období na roky 2021 – 2027 uvádza ako politický cieľ č. 1 pre Slovensko:

Inteligentnejšia Európa – inovatívna a inteligentná transformácia priemyslu

Slovensko dosiahlo obmedzený pokrok pri zlepšovaní výsledkov v oblasti výskumu a inovácií, pričom plnenie cieľov týkajúcich sa výdavkov na výskum a vývoj je pod priemerom EÚ. Vysoko prioritné investície sú určené s cieľom rozšíriť výskumné a inovačné kapacity a využívanie moderných technológií, a najmä posilniť výsledky v oblasti inovácie a rast produktivity prostredníctvom identifikácie oblastí inteligentnej špecializácie na základe vnútroštátnych a regionálnych potrieb a potenciálu s cieľom:

- *zvýšiť atraktivnosť, efektívnosť a konkurencieschopnosť systému v oblasti výskumu a inovácií a zároveň podporiť konsolidáciu a udržateľnosť celého výskumu, konkrétne stabilizáciu infraštruktúry a vytváranie stimulov na prilákanie a udržanie kvalifikovaných výskumných pracovníkov v oblastiach inteligentnej špecializácie;*
- *budovať kapacity na posilnenie spolupráce medzi podnikmi a akademickým svetom a zároveň mobilizovať transfer vedomostí a technológií a posilniť výskumné kapacity v priemyselných odvetviach;*

- *podporiť internacionalizáciu malých a stredných podnikov s cieľom využiť nové obchodné príležitosti týkajúce sa prechodu na digitalizáciu, uhlíkovú neutralitu, efektívne využívanie zdrojov a obehové hospodárstvo;*
- *podporiť nadnárodne a/alebo makroregionálne koordinované financovanie výskumu a inovácií;*
- *posilniť investície podnikov do výskumu a inovácií a zlepšiť vytváranie sietí, spoluprácu a výmenu skúseností medzi výskumnými pracovníkmi z akademických pracovísk a spoločnosťami.*

Vzhľadom na to, že sa Slovensko dnes už nemôže ďalej spoliehať na rastový potenciál ekonomiky ťahaný prílevom priamych zahraničných investícií a opierať o “tradičné” výhody ako napr. výhodnú geografickú polohu v strede Európy, vzdelanú a lacnú pracovnú silu alebo členstvo v EÚ a Eurozóne, bude existenčne nevyhnutné využiť európske finančné zdroje (najmä EŠIF a zdroje z Plánu obnovy) na investície do oblastí, v ktorých Slovensko z medzinárodného pohľadu zaostáva alebo do oblastí, v ktorých sa dajú do budúcnosti očakávať silné spoločenské, či iné zmeny, t.j. v ktorých je možná príležitosť využitia domáceho potenciálu na znalostný rozvoj (napr. oblasť IKT a digitalizácie, či oblasti OZE riešení a cirkulárnej ekonomiky). Medzi najvýznamnejšie tendencie a trendy, ktoré zásadným spôsobom ovplyvnia budúcu ekonomiku patria v súčasnosti nové technológie, demografický vývoj a migrácia, spôsob využívania prírodných zdrojov a energií vrátane energetickej bezpečnosti a diverzifikácie, klimatické zmeny a dôraz na environmentálne hodnoty, urbanizácia či exponenciálne rastúca krivka technologických zmien najmä vo väzbe na IKT. To všetko však nie je možné bez systémovej, kontinuálnej a rastúcej podpory výskumu, vývoja a inovácií.

Oblasť podpory vedy, výskumu a inovácií by mala byť ústrednou programovou prioritou každej vlády pod priamou záštitou predsedu vlády. V prípade Slovenska o to intenzívnejšie, nakoľko inovačný ekosystém dnes prakticky neexistuje. Podpora inovácií je v súčasnosti iba povinnou politickou „jazdou“ programových vyhlásení či priorít vo väzbe na ciele programovacích období EÚ z titulu čerpania peňažných prostriedkov, no pri pohľade na výsledky je stav žalostný a Slovensko dlhodobo nedosahuje ani základné stanovené ciele v tejto oblasti.

Slovenská republika dnes nemá schválenú žiadnu aktuálnu Inovačnú stratégiu s víziou minimálne do roku 2030 a čiastkovými parciálnymi cieľmi, ale nedisponuje ani žiadnym komplexným a funkčným (eko)systémom podpory vedy, výskumu a inovácií. Neexistuje ani žiadna centrálna inštitucionálna autorita, ktorá by bola zodpovedná za koordináciu štátnych politík v tejto oblasti, pričom nie je jasné ani kompetenčné vymedzenie a táto téma je braná prierezovo cez veľkú časť rezortov, pričom však žiaden za ňu priamo nepreberá zodpovednosť. Celkom prirodzene, tak dochádza ku kompetenčným

rezortným sporom a neefektívnemu využívaniu ľudských, ako aj finančných zdrojov, čo v konečnom dôsledku vedie k nedosahovaniu prioritných cieľov vo vzťahu k EÚ-27 a jej politike súdržnosti a regionálneho rozvoja.

Absolútne kľúčovou témou pri vytváraní programu reforiem je vplyv nových technológií na ďalší rozvoj ekonomiky a spoločnosti. Nové technológie sú závislé na výskume, vývoji a inováciách súčasných i úplne nových technológií, ktoré determinujú budúce zmeny a povedú k nahradeniu dnešných obchodných modelov, modelov podnikateľského prostredia ako aj celospoločenských vzorcov správania sa podnikov i celej spoločnosti. Nové technológie prenikajú a budú naďalej prenikať do všetkých oblastí priemyslu a služieb. Spoločne vytvoria úplne novú ekonomiku založenú na inováciách, ktorá bude stáť na silnom synergickom prepojení akademického prostredia – vedy, výskumu a vývoja so súkromným sektorom (podnikmi).

2.4 SWOT analýza inovačnej politiky a výkonnosti na Slovensku

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ○ Strategická geografická pozícia SR ○ Deklarovaná zhoda akademického a podnikateľského sektora na podpore VaVaI a prenositeľnosti výsledkov výskumu a vývoja do praxe. ○ Veľa malých pozitívnych príkladov inovácií v slovenských podnikoch ○ Rastúca ochota súkromných investorov vstupovať do inovatívnych start-upov ○ Kvalitné ľudské zdroje – personálne kapacity vo vybraných odvetviach výskumu a vývoja ○ Výborné výsledky vo vybraných vedných a technologických disciplínach ○ Rastúci podiel exportu informačno-komunikačných služieb ○ Skúsenosti s inováciami a implementáciou nových technológií v podmienkach podnikovej praxe výskumno-vývojovými kapacitami ○ Vysoký podiel moderných technológií súvisiacich so životným prostredím a jeho ochranou 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Chýbajúca inovačná stratégia Slovenska a ucelená koncepcia podpory VaVaI ○ Silná priemyselná orientácia krajiny s nízkou pridanou hodnotou na vytvorených produktoch ○ Nízky podiel verejných i súkromných výdavkov do VaVaI a nízka funkčnosť aktuálneho systému ich podpory ○ Chýbajúca koncepcia premeny Slovenskej ekonomiky na znalostnú ○ Silná koncentrácia výskumno-vývojových kapacít do Bratislavy a Bratislavského kraja ○ Najväčšie regionálne rozdiely v krajine z pomedzi EÚ-27 ○ Absencia high-tech inkubátorov pre MSP ○ Nízka miera inovácií u MSP ○ Nízka miera inovačnej kooperácie výskumného a podnikateľského sektora ○ Narastajúci odliv mozgov (absolventi stredných a vysokých škôl) ○ Nedostatočná inštitucionálna podpora exportu inovácií

Príležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> ○ Vysoký inovačný potenciál v oblasti IKT a Zelených technológií ○ Vysoká inovačná výkonnosť Bratislavského kraja blížiac sa priemeru EÚ ○ Dostatočná výskumná infraštruktúra pre vybrané témy IT, zelených technológií, cirkulárnej ekonomiky a biohospodárstva ○ Nové inovatívne digitálne obchodné modely a platformy ○ Rastúci záujem mladej generácie o technologické inovácie ○ Návrat kvalifikovaných vedcov a odborníkov zo zahraničia ○ Posilnenie medzisektorových prepojení medzi relevantnými odvetviami ako aj akademickým sektorom ○ Zvýšenie tvorby produktov a služieb s vysokou pridanou hodnotou ○ Podpora podnikateľských aktivít a medzinárodnej spolupráce (start-upy) ○ Podpora exportu inovatívnych tovarov a služieb (najmä u MSP) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Presun nadnárodných podnikov do iných krajín EÚ či tretích krajín ○ Rastúci počet obyvateľov s nevhodnou kvalifikáciou (vzdelávací systém neodráža potreby trhu práce z dlhodobého hľadiska) ○ Možný zánik vybraných trhových segmentov nástupom nových trendov a technológií ○ Nedostatok kvalifikovanej sily pre realizáciu inovatívnych zmien ○ Zhoršenie ekonomického prostredia a podmienok v regióne a na Slovensku – koronakríza, vojnový konflikt,... ○ Energetická kríza, resp. kríza dostupnosti zdrojov ○ Odliv vedecko-výskumných a inovačných lídrov a kvalifikovaného personálu do zahraničia (vedci, odborníci) ○ Negatívny dopad ad hoc politických rozhodnutí na implementáciu programov VaVaI

3. SÚČASNÝ STAV A PODMIENKY VZNIKU SLOVENSKEHO INOVAČNÉHO KLASTRA SLOVAKIATECH

SlovakiaTech je novovznikajúcou klastrovou organizáciou, ktorá svoje pôsobenie buduje na historicky pevných a odskúšaných základoch jej zakladateľov, ktorými sú organizácie pôsobiace ako dôležití hráči v oblasti spájania inovatívnych a exportne orientovaných podnikov, predovšetkým MSP s ďalšími aktérmi vedy, výskumu, štátnej a verejnej správy. Klastor vznikol v roku 2022 ako záujmové združenie právnických osôb v oblasti inovácií, tvorby efektívnych partnerstiev, vzdelávania a výmeny know-how, pričom výsledkom chce byť prepojenie subjektov znalostného trojuholníka pri tvorbe, podpore a rozvoji inovácií v národnom hospodárstve Slovenska.

3.1 Podmienky a spoločenské výzvy pre vznik klastra

Klastrová organizácia „SlovakiaTech“ reaguje na nasledujúce spoločenské výzvy, s ktorými aktuálne zápasí Slovensko v oblasti inovácií:

- Doterajšia prax a existujúce podporné nástroje nepreukázali zvýšenie podielu súkromného sektora na pomere súkromných a verejných výdavkov v oblasti vedy, výskumu a inovácií.
- Objem súkromných výdavkov nedosahuje pomer 3:2 v prospech súkromných zdrojov, ktorý je bežný vo väčšine krajín EÚ, naopak väčšina výdavkov pochádza z verejných zdrojov (ŠR, EŠIF).
- Spolupráca medzi súkromnou a akademickou sférou je nedostatočná – aj napriek objemným verejným investíciám (napr. vedecké parky, vedecko-výskumné centrá, centrá excelentnosti,...) sú interakcie zriedkavé.
- Chýbajúce vzájomne motivujúce prepojenia a nástroje spolupráce biznisu a akademickej sféry majú za následok nefunkčnosť ekosystému a transferu technologických poznatkov do praxe.
- Nedostatočná inštitucionálna podpora exportu inovácií malých a stredných podnikov.

Východiská pre vznik klastra: Nová európska ekonomika = inovácie

3.2 Manažment klastra

PhDr. Juraj Miškov – výkonný riaditeľ klastrovej organizácie SlovakiaTech. Je absolventom Filozofickej fakulty a Fakulty manažmentu Univerzity Komenského v Bratislave. Od roku 1991 pôsobil ako redaktor v Slovenskom rozhlase v Bratislave. Po roku ako redaktor v denníku SMENA. V rokoch 1992-1993 pôsobil ako konateľ v spoločnosti Randolph, Young & Moore. V rokoch 2000-2009 viedol ako spolujiteľ

reklamnú agentúru MUW Saatchi & Saatchi, z ktorej vybudoval jednu z najúspešnejších reklamných agentúr na Slovensku. V roku 2004 bola agentúra začlenená do medzinárodnej siete reklamných agentúr Saatchi & Saatchi. Agentúra je niekoľkonásobným držiteľom ocenenia Agentúra roka. Okrem tejto firmy bol ešte zakladateľom alebo spolujiteľom ďalších firiem, napríklad mediálnej agentúry Zenith Optimedia, eventovej agentúry E-MOTION či súkromnej leteckej spoločnosti Seagle Jet. V roku 2010 sa stal ministrom hospodárstva SR, ktorý zastával do roku 2012. Následne bol v rokoch 2012 – 2016 poslancom NR SR. Je členom Britskej a Rakúsko-Slovenskej obchodnej komory. Aktuálne riadi neziskovú organizáciu pre podporu malých a stredných firiem SLOVENSKÁ INVESTIČNÁ AGENTÚRA, ktorá je organizátorom SlovakiaTech Forum – Expo, t.j. medzinárodnej odbornej konferencie a inovačno-technologického veľtrhu firiem.

Mgr. Lukáš Parížek – v rokoch 2006 – 2012 študoval v Moskve medzinárodné vzťahy a diplomáciu na Moskovskom štátnom inštitúte medzinárodných vzťahov. Po ukončení štúdia nastúpil Lukáš Parížek ako stážista a neskôr ako konzultant v Sekretariáte Organizácie pre bezpečnosť a spoluprácu v Európe vo Viedni v roku 2012. V kariére pokračoval neskôr v rokoch 2013 až 2015 na Ministerstve obrany SR. V roku 2015 nastúpil do Slovenskej inovačnej a energetickej agentúry, kde pôsobil v Odbore komunikácie a medzinárodnej spolupráce. Od 23. marca 2016 do 19. marca 2020 zastával funkciu štátneho tajomníka Ministerstva zahraničných vecí a európskych záležitostí Slovenskej republiky. Na rezorte diplomacie bol zodpovedný za ekonomickú diplomáciu, rozvojovú pomoc, medzinárodné organizácie a teritória mimo EÚ,[4] počas slovenského predsedníctva v OBSE bol osobitým predstaviteľom ministra zahraničných vecí a európskych záležitostí SR pre predsedníctvo v OBSE. Aktuálne je predsedom Rady Slovenských exportérov a zakladateľ iniciatívy Exportéri.sk. Hovorí anglicky, rusky, nemecky a čiastočne arabsky.

3.3 Zakladajúci členovia

Zakladajúcimi členmi klastrovej organizácie SlovakiaTech sú:

- 1) Nezisková organizácia SLOVENSKÁ INVESTIČNÁ AGENTÚRA (Slovak Invest Agency)** – nezisková organizácia pre podporu malých a stredných firiem je vydavateľom publikácie “Doing Business in Slovakia” a organizátorom najväčšieho technologicko-inovatívneho podujatia SlovakiaTech Forum-Expo (viac info www.slovakiatech.sk)

IČO: 45 742 880, Adresa: Štefánikova 894/41 811 04 Bratislava - Staré Mesto

2) RADA SLOVENSKÝCH EXPORTÉROV je najväčšie záujmové združenie právnických osôb pôsobiacich v oblasti exportu a prevádzkovateľom portálu exporteri.sk. Táto podnikateľská platforma je otvorená pre všetky slovenské spoločnosti, ktoré exportujú alebo sa zaujímajú o oblasť medzinárodného obchodu. Jej cieľom je sprostredkovať efektívnu komunikáciu medzi exportérmi, štátnymi inštitúciami, komerčnými bankami a relevantnými medzinárodnými inštitúciami, v ktorých je Slovenská republika členom.

IČO: 53 212 231, Adresa: Apollo Business center II, blok B, Prievozská 4, 82109 Bratislava

3.4 Členstvo v klastrovej organizácii

Klastrová organizácia SlovakiaTech rozlišuje tri základné kategórie jej členov, a to:

1. Zakladajúci členovia
2. Pridružení členovia
3. Čestní členovia

Pridružení členovia klastrovej organizácie sú právnické osoby, ktoré sa prihlásia podľa platných stanov a splnia podmienky pre vznik členstva definovaného v týchto stanovách a zároveň prejavia vôľu zúčastňovať sa na aktivitách a cieľoch klastrovej organizácie SlovakiaTech, vyjadria súhlas s týmito stanovami, ak ich členstvo v združení schváli Správna rada. Pridružení členovia majú hlasovacie právo vo VZ a majú právo podávať stanoviská, návrhy a pripomienky.

Čestní členovia SlovakiaTech sú fyzické osoby, ktoré majú osobitné zásluhy na podpore rozvoja inovácií, rozvoja podnikania či regiónu (aj zahraničia), s ktorými SlovakiaTech spolupracuje. Čestné členstvo schvaľuje a udeľuje Valné zhromaždenie na návrh Správnej rady. Čestní členovia nemajú hlasovacie právo.

Budúcimi členmi klastra "SlovakiaTech" budú primárne malé a stredné technologické podniky (SME) so záujmom o inovácie, taktiež univerzity a výskumné organizácie so zameraním na technické a prírodné vedy ako aj orgány štátnej i verejnej správy ako aj miestnej a regionálnej samosprávy.

Klastrová organizácia SlovakiaTech má ambíciu pôsobiť ako celonárodná organizácia a je otvorená prijímať tak členov z celého územia SR, a teda na národnej úrovni. Okrem toho bude SlovakiaTech spolupracovať s ďalšími organizáciami a podnikmi na princípe inej formy partnerstva, pričom tieto organizácie bude prizývať do vybraných aktivít (napr. vzdelávanie, medzinárodné projekty a pod.), ktoré realizuje či pripravuje.

Prostredníctvom rady Slovenských Exportérov môžeme uvažovať o spolupráci s viac ako 130 subjektmi.

3.5 Štruktúra riadenia a organizácie klastra

Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom SlovakiaTech, ktorý tvoria všetci členovia tohto klastra, pričom hlasovacie právo majú zakladajúci členovia a pridružení členovia. Čestní členovia vo Valnom zhromaždení nehlasujú. Každý zakladajúci člen má jeden hlas a každý pridružený člen má jeden hlas. Predsedom a 1. podpredsedom valného zhromaždenia sú zástupcovia zakladajúcich členov (1 za každého člena). Valné zhromaždenie:

- a) stanovuje hlavné smery a plány činnosti klastra,
- b) prerokúva a schvaľuje zmeny a doplnky stanov,
- c) prerokúva a schvaľuje správy o činnosti klastra a správy o hospodárení klastra,
- d) udeľuje čestné členstvo na návrh Správnej rady klastra,
- e) schvaľuje rokovací poriadok valného zhromaždenia,
- f) rozhoduje o odmeňovaní členov správnej rady,
- g) rozhoduje o prípadnom zrušení klastra.

Správna rada je výkonným orgánom klastra. Každý člen správnej rady má pri hlasovaní jeden hlas. Funkčné obdobie členov Správnej rady je spravidla 4-ročné. Správna rada má 3 členov, tvorených zástupcami zakladajúcich členov klastra. Na prijatie rozhodnutia Správnej rady je potrebný súhlas nadpolovičnej väčšiny hlasov všetkých jej členov. Správna rada je oprávnená vykonávať všetky činnosti, ktoré nie sú vo výlučnej kompetencii Valného zhromaždenia, najmä:

- a) prerokúva a schvaľuje zmeny a doplnky stanov klastra,
- b) menuje a odvoláva výkonného riaditeľa klastra okrem prvého výkonného riaditeľa, ktorý je určený v zakladateľskej listine,
- c) schvaľuje odmenu výkonnému riaditeľovi klastra za vykonanú prácu,
- d) menuje a odvoláva zo svojich radov predsedu a podpredsedu Správnej rady,
- e) schvaľuje zásady hospodárenia a ročnú účtovnú závierku klastra,
- f) rozhoduje o prijatí nových pridružených členov do klastra,
- g) rozhoduje o účasti klastra v obchodných spoločnostiach (vstup, založenie),
- h) koordinuje činnosť klastra navonok,
- i) schvaľuje najdôležitejšie úkony týkajúce sa majetku klastra,
- j) navrhuje Valnému zhromaždeniu prijatie čestných členov,
- k) rozhoduje o vylúčení člena klastra alebo o jeho dobrovoľnom vystúpení na základe žiadosti,

- l) schvaľuje rozpočet klastra,
- m) určuje v'ysku finančného vkladu, pr'ipadného iného vkladu a v'ysky členského pr'ispevku,
- n) rozhoduje o odmeňovaní členov dozornej rady,
- o) menuje likvidátora.

V'ykonn'ý riaditeľ je štatutárnym orgánom klastra, ktor'ý v jeho mene koná samostatne vo v'setkých veciach a zastupuje klaster navonok. V'ykonného riaditeľa menuje a odvoláva Správna rada okrem prvého, ktor'ý je určen'ý v zakladateľskej listine. V'ykonn'ý riaditeľ je povinn'ý sa zúčastňovať rokovania Správnej rady a je oprávnen'ý vystupovať s návrhmi, pripomienkami, stanoviskami, príp. námietkami.

Dozorná rada je kontrolným orgánom klastra. Dozorná rada má 3 členov, tvorených zástupcami zakladajúcich členov. Dozorná rada volí zo svojich členov predsedu, podpredsedu a sekretára. Za svoju činnosť sa zodpovedá Valnému zhromaždeniu. Do pôsobnosti DR patrí najmä:

- a) v súlade so z'ävaznými právnyimi predpismi vykonávať kontrolu hospodárenia a účelného využívania prostriedkov klastra pri re'spektovaní zásad hospodárnosti,
- b) predkladať správy a odporúčania Správnej rade;
- c) kontrolovať dodržiavanie stanov, plnenie rozhodnutí Valného zhromaždenia a Správnej rady;
- d) vyjadrovať sa k návrhom rozpočtu a navrhovať opatrenia na nápravu zistených nedostatkov;
- e) preskúmať účtovnú z'avierku a predkladať svoje vyjadrenia Valnému zhromaždeniu a Správnej rade.

3.6 Aktivity a činnosti klastra

Aktivity klastra SlovakiaTech sú smerované najmä do oblasti podpory inovácií a zlepšovania inovačnej v'ykonnosti slovenskej ekonomiky. Sú nimi predov'setkým:

- a) zabezpečovať služby a podporu pre podniky, najmä MSP, a to v oblasti vedy, výskumu a vývoja, školení a marketingových aktivít;
- b) zabezpečovať komunikáciu a spoluprácu firiem a organizácií, ktoré sú členmi klastra;
- c) zabezpečovať tvorbu a realizáciu projektov a programov na podporu vytvárania podmienok pre vzdelávanie a adaptabilitu pracovných síl,
- d) zabezpečovať projekty a programy na adaptabilitu podnikov a organizácií, ktoré sú členmi klastra, na nové trendy a potreby;

- e) organizovať spoluprácu so zahraničnými partnerskými organizáciami a podpornými fondmi;
- f) organizovať odbornú školiacu činnosť najmä v oblasti transferu technológií a podpory regionálneho rozvoja;
- g) zabezpečovať podmienky pre vstup nových investorov v oblasti inovácií a „high – tech“ riešení;
- h) zabezpečovať priamy transfer vlastných vedeckých a výskumných aktivít pre firmy a organizácie, ktoré sú členmi klastra;
- i) spolupracovať so zriaďovateľmi škôl, školami a univerzitami pri usmerňovaní výučby v kontexte požiadaviek praxe a komplexného prepojenia vzdelávania s potrebami zamestnávateľov a trhu práce;
- j) koordinovať spoluprácu v oblasti marketingu, financovania a hľadania nových perspektívnych trhov pre podniky a organizácie, ktoré sú členmi klastra;
- k) koordinovať rôzne spoločné činnosti členov za účelom výhodného obstarávania tovarov a služieb;
- l) vyhľadávať, zabezpečovať a riadiť finančné prostriedky pre rozvojové projekty v regióne pochádzajúce zo Európskych investičných a štrukturálnych fondov a iných verejných a súkromných zdrojov;
- m) vyhľadávať a riadiť nové investičné možnosti v regióne.

Aktivity klastra SlovakiaTech budú realizované na regionálnej, národnej i nadnárodnej úrovni, pričom klaster má ambíciu pôsobiť z pohľadu Slovenskej republiky na celonárodnej úrovni a spájať inovátorov a vytvárať kvalitnejšie inovačné prostredie v krajine a slovenskom hospodárstve.

3.7 Financovanie činnosti klastra

Hlavnými zdrojmi financovania klastrovej organizácie SlovakiaTech a jej aktivít sú predovšetkým súkromné zdroje zakladajúcich členov, ďalej tiež členské príspevky jednotlivých členov. Počítame tiež s príjmami z platieb za poskytnuté služby, ako aj prípadné dary, či pôžičky napr. formou preklenovacích úverov pri realizácii projektov. Za budúci významný zdroj financovania je možné tiež považovať účasť SlovakiaTech na realizácii rôznych domácich a medzinárodných projektoch financovaných zo zdrojov EÚ, Štátneho rozpočtu SR, či iných grantových schém.

Uvedené zdroje umožňujú organizácii zabezpečiť a dosiahnuť finančnú stabilitu pre pokrytie potrebných výdavkov v krátkodobom i strednodobom časovom horizonte.

Zároveň predpokladáme, že k najväčšími výdavkovými položkami klastra budú mdové výdavky na jeho zamestnancov, cestovné náklady ako aj dodávané služby, ktoré budú určené členom.

4. VÍZIA, POSLANIE A CIELE KLASTRA

Stratégia klastrovej organizácie definuje Víziu, poslanie ako aj ciele SlovakiaTech pre obdobie rokov 2022 – 2026.

4.1 Vízia a poslanie klastra

Víziou klastra “SlovakiaTech” je pomocou aktívnej spolupráce členov pri vzdelávacích aktivitách, zvýšiť ich profesijnú odbornosť v oblasti inovácií a inovačnej výkonnosti tak, aby ju členovia zdieľali so zástupcami ďalších sektorov a podnietili ich k aktivite, výmene skúseností a záujmu o vzdelávanie sa.

Prehĺbením komunikácie so zástupcami klastrových organizácií v iných regiónoch a odvetviach je viditeľný veľký potenciál. Na základe spoločne stanovených tém sa klaster chce stať súčasťou pracovných skupín na Ministerstve hospodárstva Slovenskej republiky, Ministerstve školstva, vedy, výskumu a športu SR, Ministerstve zahraničných vecí a európskych záležitostí SR, a odovzdať tak skúsenosti z reálneho rozvoja inovácií v praxi štátnej a verejnej správe. Týmto procesom plánuje klaster vyvolať odbornú diskusiu, a tým skvalitniť prípravu strategických plánov a legislatívy v Slovenskej republike.

Poslaním klastra “SlovakiaTech je zlepšovať informovanosť verejnej správy, samospráv, akademickej obce a podnikateľského prostredia o dôležitosti problematiky a významu inovácií a inováčnej výkonnosti ekonomiky pre budúcnosť Slovenskej republiky.

Využitím potenciálu vzájomnej spolupráce medzi klastrami a inými subjektami na regionálnej a národnej úrovni sa hľadá a buduje spôsob, ako sa efektívne prepájať a komunikovať medzi rôznymi sektormi. Vďaka budúcemu členstvu v Únii klastrov Slovenska sa nielen pre klaster “SlovakiaTech“, ale aj pre ďalších členov otvára možnosť, ako zmeniť vnímanie klastrov nielen na regionálnej úrovni, ale aj na území celého Slovenska.

Na základe odporúčania v hodnotiacej správe z procesu certifikácie spoločnosťou European Secretariat for Cluster Analysis (ESCA) plánuje klaster svoje aktivity, spoluprácu a výmenu informácií rozšíriť nielen o nových partnerov zo Slovenskej republiky, ale i z našich najbližších susedských štátov (krajiny V4).

Svojou činnosťou iniciuje klaster aktívnu spoluprácu s dôrazom na potrebu sieťovania podnikov a celkovú medziodvetvovú spoluprácu. Týmto spôsobom pomáha riešiť spoločenské výzvy, snaží sa vytvárať transparentnejšie prostredie a v súvislosti so združovaním malých a stredných organizácií, umožňuje aj menším hráčom na trhu s bohatými skúsenosťami, presadiť sa. Vzhľadom na prebiehajúcu spoluprácu medzi

podnikateľskou sférou, vedeckovýskumnou základňou, štátnymi orgánmi, samosprávami a neziskovým sektorom, klaster podporuje prostredníctvom inovácií, nielen rozvoj jedného územia (regiónu), ale aj ostatných regiónov v Slovenskej republike.

4.2 Ciele klastra

Hlavným a zároveň strategickým cieľom klastra „SlovakiaTech“ je prezentovať, vzdelávať a šíriť osvetu o potrebe zvyšovania inovačnej výkonnosti na regionálnej i národnej úrovni a uskutočnenie aktivít, ktoré prispievajú k rozvoju vzájomnej komunikácie a spolupráce jeho členov, zvýšia ich odbornosť a podnietia rozširovanie členskej základne.

V nadväznosti na strategický cieľ klastra „SlovakiaTech“ a po zohľadnení potrieb a výziev v oblasti podpory inovácií, boli definované dva parciálne ciele. Parciálnymi cieľmi klastra „SlovakiaTech“ sú:

- 1. Podpora využívania inovačného potenciálu a inovačnej výkonnosti MSP**
- 2. Nadväzovanie spolupráce s novými partnermi a internacionalizácia klastra.**
- 3. Vzdelávanie členov a partnerov prostredníctvom vzdelávacích, odborných, informačných a osvetových podujatí.**

Parciálne ciele klastra „SlovakiaTech“ sa budú následne premietiť do jeho aktivít, ktorých význam a obsah je popísaný v ďalšej časti.

4.2.1 Nadväzovanie spolupráce s novými partnermi a internacionalizácia klastra

Jedným z predpokladov rozvoja úrovne expertízy členov klastra je účasť na významných zahraničných inovačno-technologických konferenciách a veľtrhoch. Výmena informácií, skúseností z implementácie inovačných projektov ako aj nových trendov v oblasti inovácií v zahraničí, prispieva k presadzovaniu týchto inovácií aj v Slovenskej republike. Cieľom klastra „SlovakiaTech“ je prezentovať, vzdelávať a šíriť osvetu o potrebe zvyšovania inovačnej výkonnosti na regionálnej a národnej úrovni a osloviť na to čo najširšiu skupinu influentov/influencerov. Nástrojom pre dosiahnutie cieľov klastra je tiež prepojenie klastrov podobného zamerania na nadnárodnej úrovni, a to v prvom kroku vo Vyšehradskom regióne (Česká republika, Maďarsko, Poľsko a Slovenská republika). Medzinárodné prepojenie klastrov a medzinárodná výmena skúseností, nielen z oblasti inovácií, spolupráca v rámci už zabehnutej klastrovej politiky v zahraničí, umožní priniesť ďalšie inovatívne metódy práce v oblasti do národného prostredia.

4.2.2 Vzdelávanie členov a partnerov prostredníctvom vzdelávacích, odborných, informačných a osvetových podujatí

Organizovaním vzdelávacích, odborných a informačných ako aj osvetových podujatí sa zameriavame na výmenu informácií medzi klastrovými organizáciami z celého Slovenska. Jednotliví členovia a iní účastníci majú v tejto komunite možnosť čerpať a vymieňať si informácie k novým postupom, byť informovaní o zmenách v relevantnej legislatíve. Vidíme veľký potenciál v komunikácii klastrových organizácií medzi regiónmi v súvislosti ich rozdielnosti (hospodárstvo, ľudské zdroje, finančné zdroje). Na základe spoločne stanovených tém sa chceme stať súčasťou pracovných skupín na Ministerstve hospodárstva SR, Ministerstve školstva, vedy, výskumu a športu SR, Ministerstve zahraničných vecí a európskych záležitostí SR a odovzdať tak skúsenosti z reálneho rozvoja inovácií v praxi štátnej a verejnej správe ako aj regionálnej a miestnej samospráve. Týmto procesom plánujeme vyvolať odbornú diskusiu, a tým skvalitniť prípravu strategických plánov, ako aj novej legislatívy v Slovenskej republike.

Najväčšie slovenské inovačno-technologického podujatie SlovakiaTech Forum-Expo, ktoré sa koná každý rok v Košiciach by sme radi rozšírili na celé Slovensko prostredníctvom konceptu "Týždeň inovácií". Podobné podujatie ktoré už niekoľko rokov úspešne realizujú aj v Českej republike (<https://www.tydeninovaci.cz>).

4.3 Synergie a súlad cieľov klastra so strategickými dokumentami

Vízia, poslanie ako aj ciele klastra pre nadchádzajúce obdobie boli stanovené v súlade so zameraním SlovakiaTech v nadväznosti na nové národné stratégie a iné relevantné strategické dokumenty – prioritne na národnej, ale aj medzinárodnej úrovni.

4.3.1 Návrh Stratégie výskumu a inovácií pre inteligentnú špecializáciu Slovenskej republiky 2021 – 2027 (SK RIS3 2021+)

Vízia a ciele klastrovej organizácie boli tvorené participatívnym prístupom so zohľadnením potrieb zakladajúcich členov a ich siete partnerov v oblasti inovácií a internacionalizácie a s ohľadom na potreby rozvoja slovenskej ekonomiky.

Východiskovým dokumentom pre zabezpečenie synergií aktivít klastrovej organizácie SlovakiaTech a jej stratégie je Návrh Stratégie výskumu a inovácií pre inteligentnú špecializáciu Slovenskej republiky 2021 – 2027 (SK RIS3 2021+). Stratégia SlovakiaTech reaguje na jeden z dvoch pilierov návrhu SK RIS3 2021+, a to:

- Domény inteligentnej špecializácie ako výstupy procesu podnikateľského objavovania, ktoré majú byť rozvíjané prostredníctvom špecifických projektov zameraných na rozvoj technológií, produktov, rozvoj infraštruktúr či budovanie platforiem spolupráce;

Zároveň predkladaná stratégia klastra SlovakiaTech priamo reaguje na strategické ciele a vybrané čiastkové ciele SK RIS3 2021+, ktoré prehľadne zobrazuje nasledujúca tabuľka.

2. Zlepšiť inovačnú výkonnosť a postavenie SR v medzinárodnom porovnaní	1 Zvýšiť do roku 2027 celkovú produktivitu faktorov (Total-Factor Productivity) na úroveň priemeru EÚ
	2 Zvýšiť mieru spolupráce medzi súkromným a akademickým sektorom na výskumných a inovačných projektoch
	3 Zvýšiť výdavky z podnikateľských zdrojov do VŠ a štátneho sektoru
	4 Zlepšiť postavenie Slovenska v European innovation scoreboard
	5 Zvýšiť finančný objem zmluvných spoluprác na využívanie výskumných infraštruktúr súkromným sektorom
3. Zvýšiť prínos výskumu k hospodárskemu rastu prostredníctvom rozvoja kvality VVaI	1 Zvýšiť podiel celkových výdavkov na VaV minimálne na 1,20 % z HDP do roku 2024, s cieľom dosiahnuť podiel výdavkov na úrovni 1,64 % z HDP do roku 2030. V rámci zvyšovania musí pomer výdavkov medzi súkromným a verejným financovaním dosiahnuť pomer 3:2 v súlade s priemerom EÚ7
	2 Zvýšiť podiel príspevkov publikovaných v časopisoch v 1 kvartile v indexovaných medzinárodných databázach
	3 Zvýšiť celkové výdavky na VaV v súkromnom sektore systémovou podporou jeho aktivít
	4 Zvýšiť objem získaných prostriedkov a počet účastí slovenských subjektov z programu HE

SlovakiaTech chce priamo prispieť k naplneniu Špecifického cieľa 2 „Zlepšiť inovačnú výkonnosť a postavenie SR v medzinárodnom prostredí“ a k tomu prislúchajúcich 4 z 5 čiastkových cieľov, ako aj prispieť k Špecifickému cieľu 3 „Zvýšiť prínos výskumu k hospodárskemu rastu prostredníctvom rozvoja kvality VVaI“, a to v 2 zo 4 prislúchajúcich čiastkových cieľov.

Výsledkom aktivít klastra by mal byť príspevok k zvýšeniu Globálneho inovačného indexu (GII) ako aj príspevok k zvýšeniu investícií do VVaI (% HDP).

Potrebu spolupráce klastrov a klastrových iniciatív s regionálnymi a národnými tvorcami politik nachádzame aj v **Akčnom pláne Stratégie EÚ pre Dunajský región**⁷, ktorého cieľom je prepojiť aj klastrové politiky s regionálnymi inovačnými stratégiami.

Vo svojej činnosti a cieľoch SlovakiaTech reflektuje aj na relevantné medzinárodné strategické dokumenty, najmä na **Európsku zelenú dohodu**⁸ v oblasti cieľov uhlíkovej neutrality, čo si vyžaduje zmeniť spôsob akým vyrábame, distribujeme, spotrebujeme a obchodujeme, a to naprieč odvetvami. Prechod na uhlíkovo neutrálne hospodárstvo si vyžaduje spoločné úsilie rôznych aktérov na regionálnej a národnej úrovni.

Stratégia SlovakiaTech zároveň reflektuje na ďalšie stratégie a výzvy definované už v skorších obdobia, ako napr. Industry 4.0, RIS3 SK (2013), priority EÚ do roku 2020 a pod. V rámci napredovania a rozvíjania aktivít SlovakiaTech ako aj dosiahnutia súladu s OP Slovensko a ďalšími strategickými dokumentami SR a EÚ bude klaster svoje ciele a aktivity prehodnocovať a upravovať potrebám členov a cieľom v oblasti inovačnej výkonnosti a internacionalizácie MSP na regionálnej, národnej i nadnárodnej úrovni.

⁷ Stratégia EÚ pre dunajský región. 2016. Dostupné online:

<https://www.dunajskastrategia.vlada.gov.sk/strategia-eu-pre-dunajsky-region/>

⁸ European Commission. 2019. The European Green Deal. Dostupné online:

https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_sk

5. AKČNÝ PLÁN REALIZÁCIE STRATÉGIE

V snahe naplniť a dosiahnuť strategický cieľ predmetnej stratégie klastra SlovakiaTech, boli definované a navrhnuté viaceré aktivity, ktoré svojim obsahom priamo reflektujú na jednotlivé parciálne ciele stratégie. Všetky vyššie spomenuté činnosti reflektujú odporúčania z procesu certifikácie našej organizácie spoločnosťou European Secretariat for Cluster Analysis (ESCA).

5.1 Aktivity akčného plánu

Nasledujúca časť podrobne opisuje jednotlivé aktivity klastra SlovakiaTech s definovaním časového rámca ako aj očakávaných výsledkov a výstupov, ktoré ich realizácia prinesie.

Cieľ 1: Podpora využívania inovačného potenciálu a inovačnej výkonnosti MSP	
Aktivity:	<p>V rámci tohto cieľa sa zameriame na nasledujúce parciálne aktivity:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Účasť klastra SlovakiaTech na medzinárodných projektoch zameraných na podporu inovácií a inovačnej výkonnosti MSP.✓ Vytvorenie vlastného systému podpory inovácií v technologických MSP s cieľom dosiahnuť vytvorenie produktov a služieb s vyššou pridanou hodnotou s využitím napr. kaskádového financovania, systému tzv. mini-grantov, t.j. relevantných schém v tejto oblasti vrátane vlastných zdrojov tvorených samotným klastrom napr. z členských príspevkov, či príjmov za poskytované služby.✓ Aktivity ďalšieho presadzovania inovácií v Slovenskej republike.✓ Podpora marketingových aktivít zameraných na propagáciu inovácií, inovatívnych riešení a konceptov s podporou klastrovej organizácie SlovakiaTech.
Časový harmonogram realizácie:	06/2022 – 12/2026
Zodpovedná osoba:	Výkonný riaditeľ, klastrový / projektový manažér
Očakávané výsledky a výstupy:	<p>Podporené MSP, pričom výstupom budú konkrétne zrealizované inovácie, ktoré sú prenesené do praxe, resp. sú marketabilné a teda umiestniteľné na trhu.</p> <p>Naštartovanie dlhodobého procesu kontinuálnych inovácií v prostredí MSP v spolupráci s akademickým, resp. vedecko-výskumným sektorom na Slovensku i v medzinárodnom kontexte.</p> <p>Príspevok k zvýšeniu inovačnej výkonnosti predovšetkým technologických MSP na Slovensku ako aj inovačnej výkonnosti regiónov.</p>

Ciel' 2: Nadväzovanie spolupráce s novými partnermi a internacionalizácia klastra

Aktivity:	<p>Ciel'om tejto aktivity je komplexné posilnenie komunikácie klastra SlovakiaTech za jeho členov smerom navonok v rámci domácej i medzinárodnej scény v oblasti podpory inovácií, rozvoja MSP či internacionalizačných a rozvojových aktivít MSP. Ciel'om klastra "SlovakiaTech" je prezentovať, vzdelávať a šíriť osvetu o potrebe zvyšovania inovačnej výkonnosti na regionálnej a národnej úrovni</p> <p>Aktivitami budú najmä:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Účasť na významných zahraničných inovačno-technologických konferenciách a veľtrhoch.✓ Výmena informácií, skúseností z implementácie inovačných projektov ako aj nových trendov z iných oblastí v zahraničí.✓ Práca s čo najširšou skupinou influentov/influencerov.✓ Posilňovanie členskej základne SlovakiaTech.✓ Prepojenie klastrov podobného zamerania na nadnárodnej úrovni, a to v prvom kroku vo Vyšehradskom regióne (Česká republika, Maďarsko, Poľsko a Slovenská republika).✓ Budovanie udržateľných medzinárodných partnerstiev.✓ Medzinárodné prepojenie klastrov a spolupráca v rámci už existujúcej klastrovej politiky v zahraničí.
Časový harmonogram realizácie:	06/2022 – 12/2026
Zodpovedná osoba:	Výkonný riaditeľ, klastrový / projektový manažér
Očakávané výsledky a výstupy:	<p>Prvým očakávaným výsledkom je zvýšenie viditeľnosti klastrovej organizácie SlovakiaTech a jeho členov na národnej, ale najmä medzinárodnej úrovni. Šírením informácií o klastrových aktivitách a aktivitách členov sa zvýši celkové povedomie o klasteri a otvorí možnosti ďalšej spolupráce.</p> <p>Ďalším očakávaným výsledkom je získanie a vybudovanie viacerých domácich i medzinárodných spoluprác na formálnej i neformálnej úrovni v oblastiach inovácií, výmeny know-how a best practice či exportnej podpory.</p> <p>Výstupom môže byť zapojenie klastra do rôznych medzinárodných štruktúr a partnerstiev ako aj spoločné medzinárodné projekty a participácia SlovakiaTech na ich príprave a realizácii.</p>

Ciel' 3: Vzdelávanie členov a partnerov prostredníctvom vzdelávacích, odborných, informačných a osvetových podujatí

Aktivity:	V rámci tohto cieľa sa zameriame na nasledujúce parciálne aktivity: <ul style="list-style-type: none">✓ Organizovanie vzdelávacích podujatí pre členov klastra a partnerov✓ Posilňovanie vedomostnej základne a kompetencií odborných pracovníkov z radov klastra, jeho členov a partnerov.✓ Realizácia odborných a informačných ako aj osvetových podujatí sa zameriavame na výmenu informácií medzi klastrovými organizáciami z celého Slovenska.✓ Stať sa súčasťou pracovných skupín na Ministerstve hospodárstva SR, Ministerstve školstva, vedy, výskumu a športu SR, Ministerstve zahraničných vecí a európskych záležitostí SR a odovzdať tak skúsenosti z reálneho rozvoja inovácií v praxi štátnej a verejnej správe ako aj regionálnej a miestnej samospráve.✓ Vyvolať odbornú diskusiu, a tým skvalitniť prípravu strategických plánov, ako aj novej legislatívy v Slovenskej republike v oblasti inovácií.✓ Organizovať a rozšíriť najväčšie slovenské inovačno-technologického podujatie SlovakiaTech Forum-Expo, ktoré sa koná každý rok v Košiciach, na celé Slovensko prostredníctvom konceptu "Týždeň inovácií". Podobné podujatie ktoré už niekoľko rokov úspešne realizujú aj v Českej republike.
Časový harmonogram realizácie:	06/2022 – 12/2026
Zodpovedná osoba:	Výkonný riaditeľ, klastrový / projektový manažér
Očakávané výsledky a výstupy:	<p>Kontinuálne zvyšovanie odborných a vedomostných kapacít klastra a jeho členov v oblasti inovácií a transféru výsledkov výskumu a vývoja do podnikovej praxe, najmä MSP.</p> <p>Kvalitnejšia legislatíva a programy na podporu výskumu, vývoja a inovácií v podmienkach Slovenska s priamou prepojitelnosťou na ich realizáciu v praxi v podnikovej sfére.</p> <p>Vybudovaná tradícia v podobe kvalitného podujatia SlovakiaTech Forum-Expo s rozšírením na koncept „Týždeň inovácií“ po vzore Českej republiky a Rakúska.</p> <p>Celkové zlepšenie povedomia a propagácie inovácií a inovatívnych aktivít v podmienkach Slovenskej vedy a podnikovej sféry, najmä MSP.</p>

5.2 Systém kontroly a vyhodnocovania akčného plánu

Za účelom nastavenia a dosiahnutia plánovaných cieľov prostredníctvom príslušných aktivít definovaných v akčnom pláne tejto stratégie bude vytvorený kontrolný mechanizmus umožňujúci overovanie relevantných výstupov a výsledkov, resp. príslušných merateľných ukazovateľov.

Samotný systém kontroly bude postavený na princípe vyhodnocovania plnenia jednotlivých cieľov stratégie, a to v pravidelných intervaloch priebežne počas celého obdobia stanoveného stratégiou. Odpočet bude prebiehať minimálne 1x ročne, optimálne 2x ročne, pričom zistené výsledky a závery budú súčasťou výročnej správy o činnosti klastrovej organizácie SlovakiaTech. Zároveň budú stanovené príslušné indikátory na najbližšie ročné obdobie s možným rozdelením na jednotlivé polročné obdobia.

Identifikované výsledky a dosiahnuté indikátory ako aj plány na nasledujúce obdobie prerokuje v prvom kroku Správna rada klastra a následne ju tá predloží na schválenie Valnému zhromaždeniu SlovakiaTech. V prípade zistených nedostatkov zároveň navrhne kroky, resp. príslušné opatrenia na zjednanie nápravy, resp. zlepšenie identifikovaného stavu. Jednotliví členovia a partneri tak získajú ucelený a pravidelný prehľad o činnosti a dosiahnutých výsledkoch klastra.

Zároveň sa predpokladá, že predmetná Stratégia SlovakiaTech bude aktualizovaná, resp. novospracovaná min. 1x za 5 rokov, pričom jej aktualizáciu bude možné urobiť aj v kratšej periodicite, prípadne ad-hoc, pokiaľ si to okolnosti vyžadujú. Zároveň sa v min. 5-ročnom intervale vyhodnotí celá stratégia a príslušný akčný plán a dosiahnutie predmetných cieľov a výsledkov a následne spracuje nový akčný plán. Týmto spôsobom sa tak vytvorí a dlhodobo zabezpečí systém strategického a operatívneho plánovania a riadenia klastrovej organizácie SlovakiaTech a zároveň nastaví mechanizmus pravidelnej kontroly smerujúcej k udržaniu a naplneniu stanovených cieľov a prínosov v oblasti podpory inovačnej výkonnosti podnikov (kľúčovo MSP).